



## **Estudo Técnico Preliminar — Impressão de Carnês Tributários (Proposta-base: R\$ 4.390,00)**

### **1. Contextualização da necessidade**

A Administração Municipal necessita confeccionar carnês físicos para a arrecadação das receitas tributárias referentes ao exercício 2025, abrangendo IPTU, Taxa de Fiscalização, ISS e Taxa Sanitária, garantindo comunicação clara ao contribuinte e conformidade com os padrões de arrecadação (FEBRABAN). A produção centralizada otimiza custos, padroniza o leiaute e assegura a logística integrada de distribuição.

### **2. Quantitativos demandados**

- IPTU: 2.600 carnês
- Taxa de Fiscalização: 700 carnês
- ISS: 300 carnês
- Taxa Sanitária: 400 carnês
- Total: 4.000 carnês

### **3. Descrição técnica do objeto**

A confecção deverá seguir as especificações abaixo, já padronizadas pela Secretaria da Fazenda:

- Formato equivalente a  $\frac{1}{4}$  de folha A4, modelo arrecadação, sem ficha de compensação.
- Capa personalizada (nome e endereço do contribuinte), impressão 4x1, papel offset 120 g/m<sup>2</sup>.
- Lâminas internas (informações ao contribuinte, notificação de lançamento, parcela única e parcelas mensais), impressão frente única monocromática, papel sulfite 75 g/m<sup>2</sup>, com indicação de corte.
- Contracapa em impressão 4x1 com instruções de cálculo, papel offset 120 g/m<sup>2</sup>.
- Acabamento especial sem grampos, com lombada de proteção.
- Código de barras padrão FEBRABAN, compatível com o sistema municipal.

### **4. Solução apontada**

A contratação de empresa especializada em serviços gráficos com impressão a laser é a alternativa tecnicamente mais adequada, considerando:



- necessidade de impressão personalizada contribuinte a contribuinte;
- exigência de compatibilidade bancária e leitura óptica de códigos;
- capacidade industrial para entrega em escala;
- garantia de padronização gráfica e acabamento profissional;
- mitigação de riscos operacionais, evitando erros de leitura, duplicidade ou falhas de impressão.

Soluções internas foram descartadas por falta de infraestrutura gráfica e por incapacidade operacional para manipular altos volumes com dados variáveis.

## **5. Estimativa preliminar de custos**

Proposta apresentada: R\$ 4.390,00 pelos 4.000 carnês.

Custo médio unitário estimado:

$R\$ 4.390,00 \div 4.000 = R\$ 1,0975$  por carnê

O valor é compatível com padrões de mercado para impressão personalizada com múltiplas lâminas e acabamento especial, considerando materiais, mão de obra, calibração de impressoras, personalização e logística.

## **6. Benefícios esperados**

- Aumento de eficiência na arrecadação tributária.
- Redução de retrabalho devido à padronização gráfica.
- Entregáveis com maior durabilidade e qualidade.
- Comunicação clara e uniforme com o contribuinte.
- Mitigação de risco de inadimplência por má identificação de boletos.

## **7. Riscos identificados e mitigação**

- Erro no código de barras: mitigação via prova gráfica preliminar e validação bancária.
- Atraso na entrega: mitigação com fixação de prazo contratual e penalidades.
- Incompatibilidade com sistemas: mitigação exigindo arquivo de teste e homologação prévia.



*Estado do Rio Grande do Sul*  
**MUNICÍPIO DE SÃO MARTINHO**  
CNPJ 87.613.097/0001-96

## **8. Conclusão técnica**

A contratação por dispensa é tecnicamente justificável, observando-se a necessidade pública, o volume específico, a personalização individualizada e a natureza do serviço gráfico. A proposta de R\$ 4.390,00 apresenta viabilidade econômica, atende integralmente aos requisitos e se enquadra nos limites legais vigentes.

São Martinho – RS, 20 de janeiro de 2026.

JAIR PAULO KOERBES

FISCAL